



Észak-magyarországi Közlekedési Központ
Zártkörűen működő Részvénytársaság

A VOLÁN társaságok regionalizációja kapcsán feltárható hatékonysági tartalékok és szinergiák

Dr. Sárközi György Tibor PhD
c. egyetemi docens
vezérigazgató

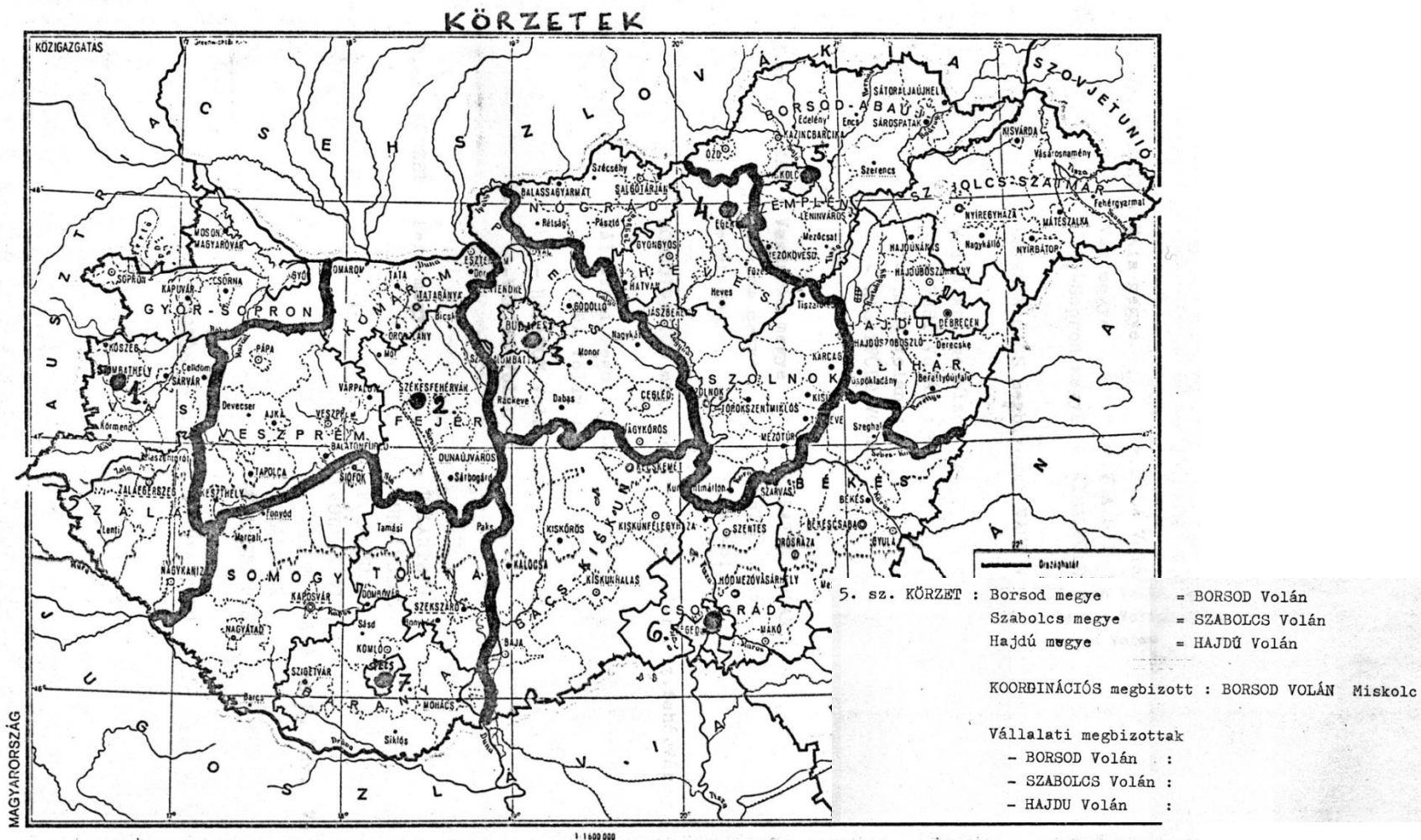
XVII. A magyar közlekedés helyzete az EU-ban
(Változó körülmények, újszerű kihívások a vasúti és közúti közlekedés területén)
Kápolnásnyék, 2013. február 21-22.



Az üzemméret és a szinergiák összefüggése korábban is ismert volt.....

„INTERVOLÁN” KÉSZLETMOBILIZÁLÓRENDSZERCSOPORT

Volán Elektronika Számítástechnikai Leányvállalata, Budapest, **1988.** augusztus hó

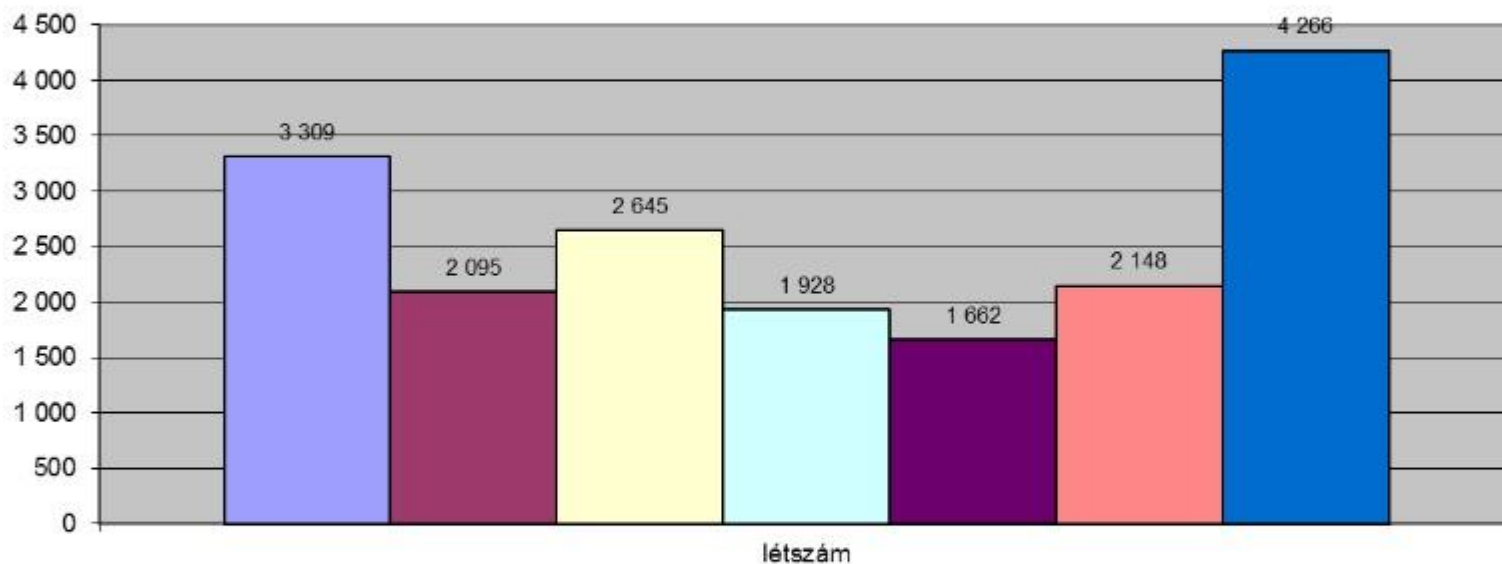




Volán régiók



teljes munkaidős állományi létszám (fő)



- Észak-Magyarországi régió
- Közép-kelet Magyarországi régió
- Dél-Alföldi Régió
- Dél-Dunántúli régió
- Közép-nyugat Magyarországi régió
- Közép Magyarországi régió (VB)
- Észak-nyugat Magyarországi régió





Az észak-magyarországi régió Volán társaságai



	BORSOD VOLÁN Személyszállítási Zártkörűen Működő Részvénytársaság	HAJDÚ VOLÁN Közlekedési Zártkörűen Működő Részvénytársaság	SZABOLCS VOLÁN Közlekedési Zártkörűen Működő Részvénytársaság
Autóbuszvonalak száma (helyközi/távolsági)	222/22 db	83/9 db	80/3 db
Járműállomány	534 db	242 db	313 db
Munkavállalók létszáma	1.752 fő	685 fő	872 fő
Autóbuszvezetők létszáma	890 fő	414 fő	550 fő
Műszaki-forgalmi telephelyek száma	7 db	2 db	3 db
Autóbusz-állomások száma	11 db	3 db	6 db
Helyközi vonalhálózat	2.367 km	1.439 km	1.634 km
Összes utasszám	53,3 m fő	23,4 m fő	48,6 m fő



Regionális és interregionális benchmark

2011.	Borsod Volán Zrt.	Hajdú Volán Zrt.	Szabolcs Volán Zrt.	Észak-magyarországi régió
Utasszám alapján a Volán-társaságok között elfoglalt helye	5.	17.	6.	
Járműállomány alapján a Volán-társaságok között elfoglalt helye	2.	9.	7.	
Munkavállalók létszáma alapján a Volán-társaságok között elfoglalt helye	2.	10.	7.	
Éves bevétel alapján a Volán-társaságok között elfoglalt helye	2.	13.	10.	
Utasszám alapján részesedése a Volán-portfólióban	6,25%	2,75%	5,75%	14,75%
Járműállomány alapján részesedése a Volán-portfólióban	8,21%	4,27%	4,79%	17,27%
Munkavállalók létszáma alapján részesedése a Volán-portfólióban	9,48%	3,86%	4,78%	18,12%
Éves bevétel alapján részesedése a Volán-portfólióban	8,30%	3,52%	3,64%	15,46%

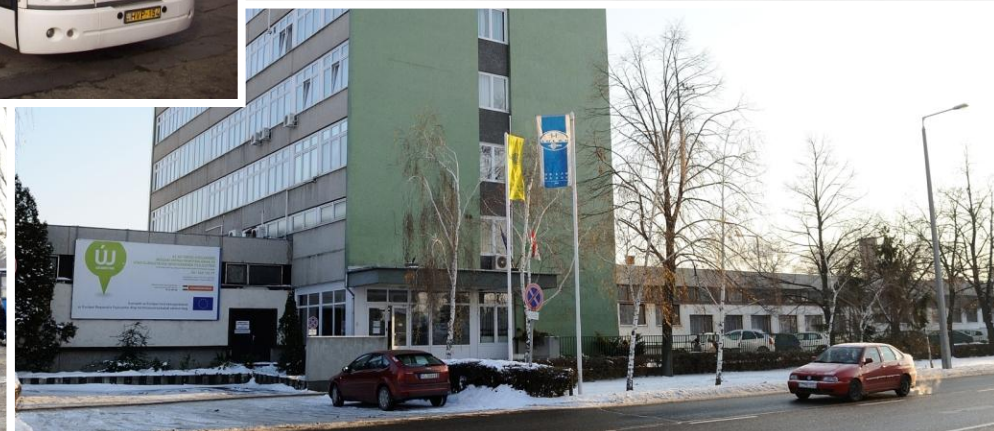


BORSODVOLÁN Zrt.
Miskolc, József Attila út 70.





HAJDÚ VOLÁN Zrt.
Debrecen, Szoboszlói út 4-6.





SZABOLCS VOLÁN Zrt.
Nyíregyháza, Korányi Frigyes u. 12.





A regionalizálás folyamata

Regionális
Közlekedési
Központ Zrt.

Volán Zrt.-k
állami
tulajdonrészeinek
apportja

Uralmi
Szerződés

Beolvadás



20 mio



Egységes
vezérigazgatói
irányítás

Elismert vállalatcsoporttá válás
folyamata

Regionális
Volán

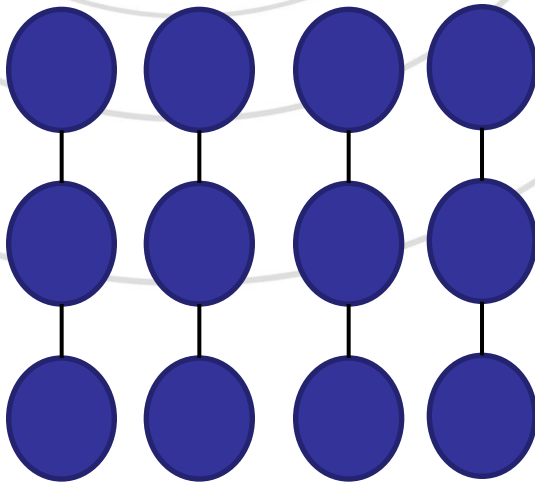
2012. 11.19.

2014. 12.31.

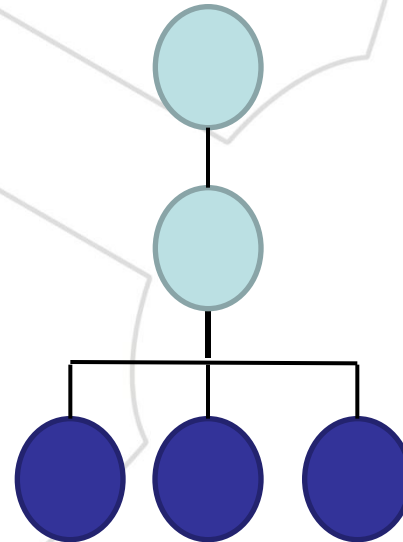


Emberi erőforrásban rejlő szinergiák

Irányítás a kezdő állapotban



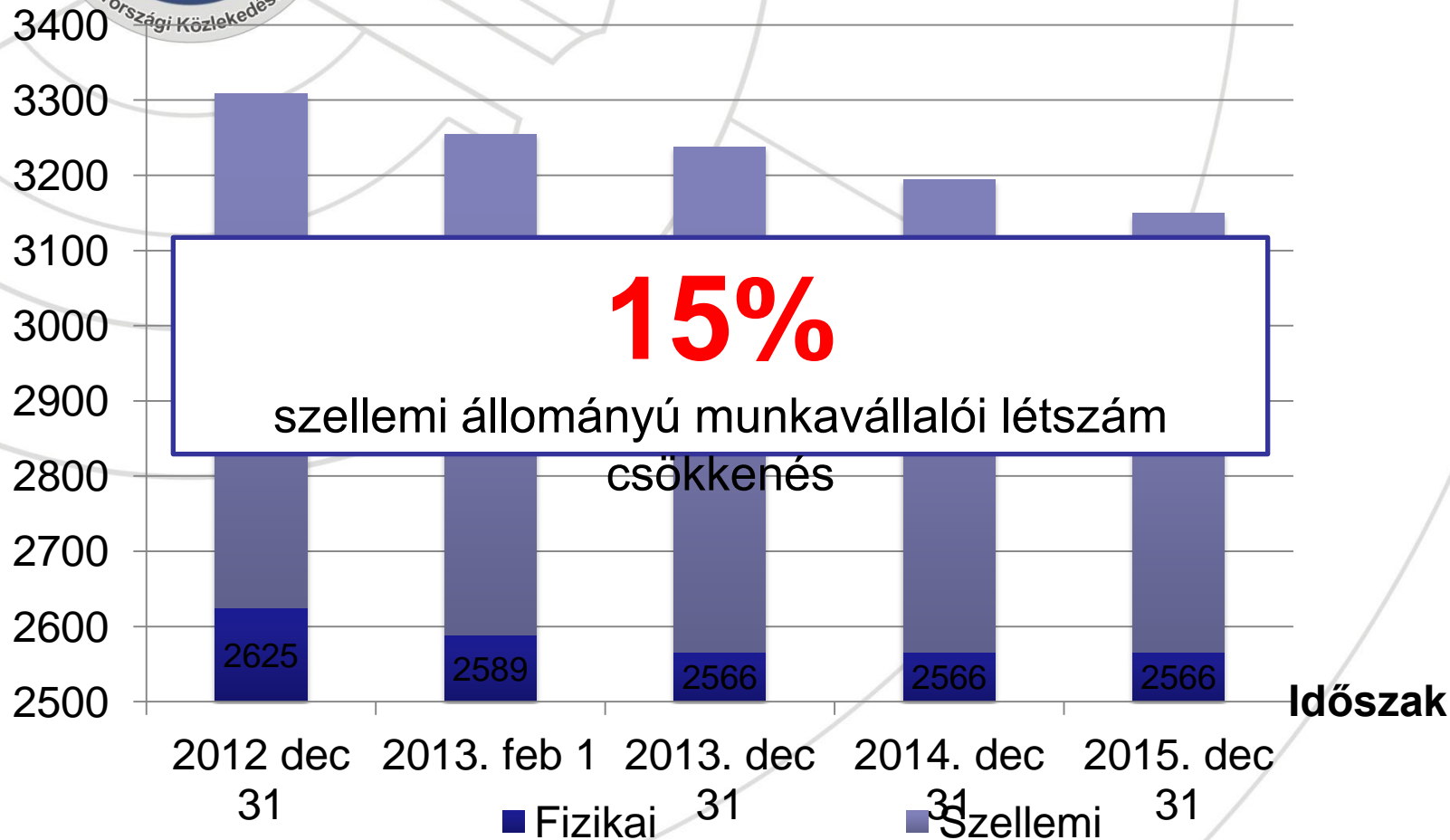
Irányítás a cél állapotban





Emberi erőforrásban rejlő szinergiák

Fő





MÁV-Volán munkamegosztás szinergiái



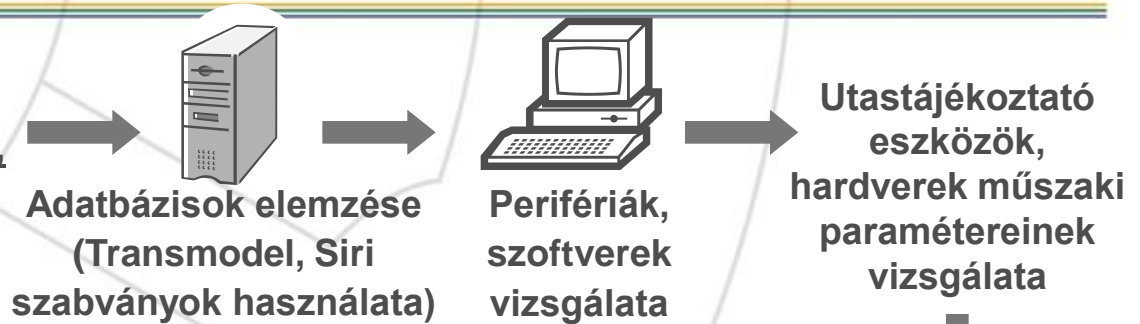
Országos
törzshálózat
Regionális
vasút
Egyéb vasút

[A 168/2010. (V.11.)
Korm. rendelet
alapján]



Elektronikus utas-tájékoztatási rendszerek vizsgálata, közös alkalmazási lehetőségek kidolgozása

Utas-tájékoztatási rendszerek egységesítési lehetőségeinek feltárása, a közös alkalmazások meghatározása



Induló járatok				Érkező járatok			
Indulási idő	Hely	Kocsi állás	Kétsz.	Érkezési idő	Honnan	Kocsi állás	Kétsz.
15:30	Debrecen aut.áll.	1	10	15:35	Sajópetri aut.ford.	15	5
15:30	Szeged aut.áll.	2	5	15:35	Kistokaj aut.ford.	19	
15:30	Mállyi aut.forduló	3	5	15:40	Harsány aut.ford.	4	15
15:30	Tiszaujváros aut.áll.	4	5	15:40	Szerencs v.á.		
15:30	Sajóvámos, Kiserdő	5	5	15:45	Szolnok aut.áll.	2	10
15:30	Bükkszentkereszt	6	5				
15:30	Kazinóbarcika	7	11				
15:30	Salgótarján aut.áll.	8	10				
15:30	Újcsanáros aut.vt.	9	10				
15:35	Mezőcsát aut.vt.	10	6				

Megállóhelyi és várótermi utastájékoztató eszközökön a közös adatok megjelenítése, átvett és átadott adatok szinkronizációjának biztosítása, valós idejű adatok hibamentes kijelzése

Adatátadás módjának és folyamatának meghatározása, valós idejű járatok egységes kezelésének kialakítása, teljes körű járatok adatforgalom megteremtése

Közös diszpécserközpont kialakítási lehetőségeinek vizsgálata, egységes diszpécsermodul alkalmazási lehetőségeinek feltárása





Regionális Operatív Programok támogatásával végrehajtott fejlesztések összehangolása



KENTKART
172.209.55:8080/monitoring/online_mode.php?cmd=reset

Haza Járművek Vonal Beállítások Eszközök Térkép Törlése Nyelvi Beállítások

borsod

Térkép Műhold COATA

Transport service design
Control center
Dispatch center
Garage service

GPS
On-Board-Unit (OBU)

Összes réteg

- Garázs elhelyezkedés
- Járművek

Járművek

Jármű elrejtése a garázsban Megmutatás térképen Térkép Törlése Üzenet Küldése Visszaállítás

Jármű azonos	Rendszám	Jármű típus	Társaság	Naplózáó állomás	Vonal	Vonal neve	Jármű fe útvonala	Sebesség	Törzsszám- Név	Ido	Riaszt	Üz
<input checked="" type="checkbox"/> 00782	JIN/13	bus model 1	Borsod Volán	0110	-	-	0	-	-	17:22:30		
<input checked="" type="checkbox"/> 00552	BPR174	bus model 1	Borsod Volán	6110	-	-	0	-	-	17:22:30		
<input checked="" type="checkbox"/> 00692	FLZ188	bus model 1	Borsod Volán	6110	-	-	0	-	-	17:22:30		
<input checked="" type="checkbox"/> 00911	KXG395	bus model 1	Borsod Volán	6110	-	-	0	-	-	17:22:30		
<input checked="" type="checkbox"/> 00694	FLZ196	bus model 1	Borsod Volán	6110	-	-	34	-	-	17:22:30		
<input checked="" type="checkbox"/> 00696	GBC586	bus model 1	Borsod Volán	6110	-	-	0	-	-	17:22:30		
<input type="checkbox"/> 00914	KYP532	bus model 1	Borsod Volán	6110	-	-	000000	0	-	17:21:30		

Oldal 1 / 26

Oldal 1 - 20 / 504



Szabadáras tevékenység összehangolása, hatékonyságnövelési intézkedések kidolgozása, közös szabadáras rendszer üzemeltetése.

Szabadáras tevékenység egységesítési lehetőségeinek feltárása, a szükséges lényegi módosítások meghatározása



Szabályzatok egységesítése

Tarifaképzés egységesítése, azonos fajlagos költségek alkalmazása

Szerződéses tevékenység folyamatának egységesítése



Hatékonyság növelése, kapacitás kihasználás javítása, rezszi menetek csökkentése, megrendelők járművek komfortfokozatára vonatkozó igényeinek hatékonyabb kiszolgálása

Központosított fuvarvállalási rendszer üzemeltetése, egységes ügyfélkapcsolati és megrendelés-kezelési szolgáltatások bevezetése

Különjáratok tevékenység folyamatának egységesítése



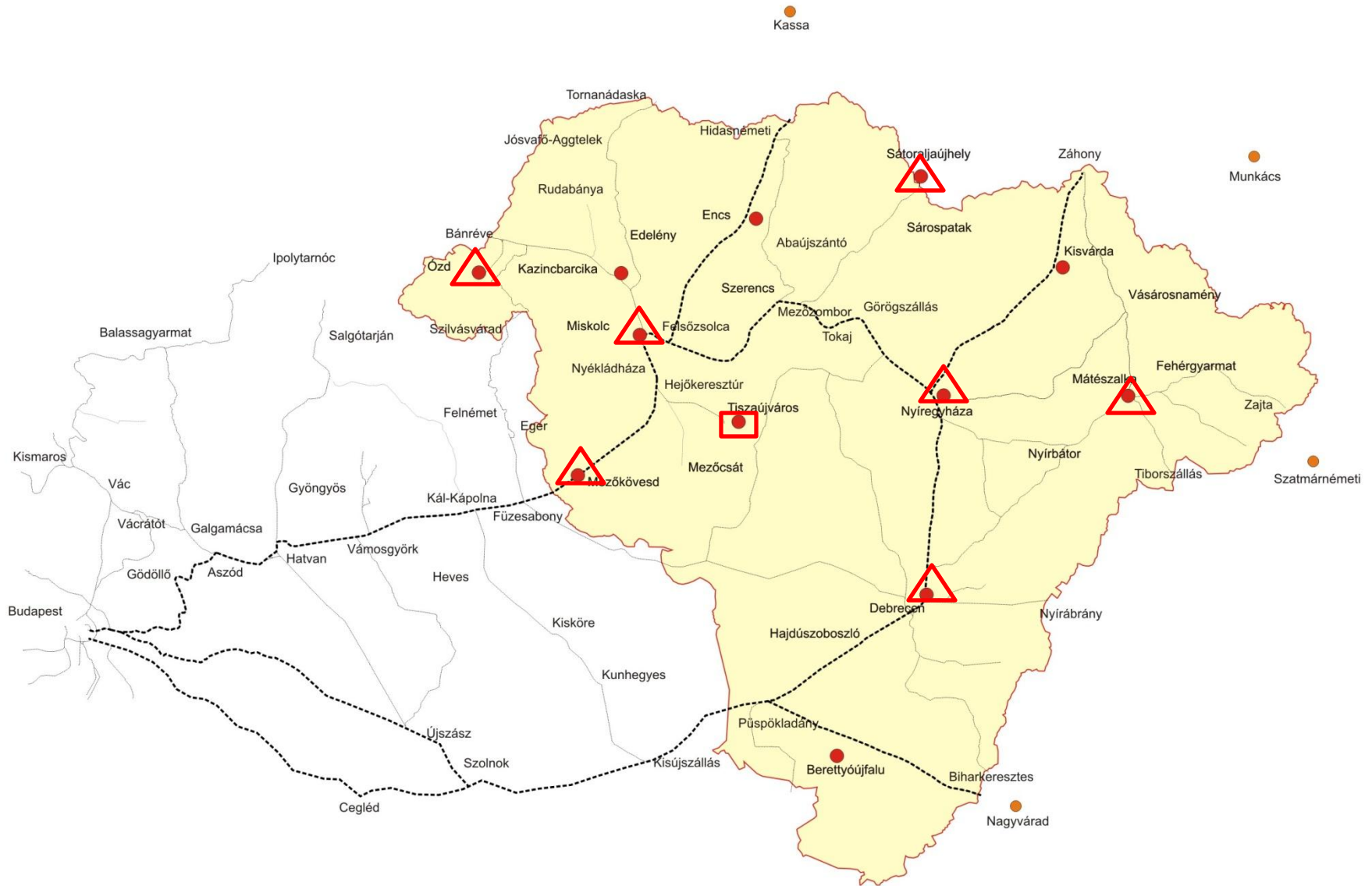
Fuvarvállalási dokumentumok, megrendelők, árajánlatok formai és tartalmi egységesítése



Igényvezérelt szerződéses fuvarvállalási rendszer kiterjesztési lehetőségeinek vizsgálata, a közös rendszer üzemeltetése (kapacitás kihasználás javítása, rezszi menetek csökkentése)



Regionális műszaki bázistelepek kijelölése





Összehangolt autóbusz beszerzés szinergiái

- A közös nagyobb volumenű beszerzés árelőnyt jelent
- Egységes szolgáltatási színvonal a közszolgáltatásban
- Tipizált régiós autóbusz park

Ebben az esetben további előnyök:

- Egyszerűbb, költséghatékonyabb karbantartás
- Célirányos szakember képzés
- Olcsóbb anyagellátás és logisztikai kiszolgálás





A vállalatcsoport együttes pénzgazdálkodásával feltárható szinergiák

Cash-pool bevezetésének várható előnyei:

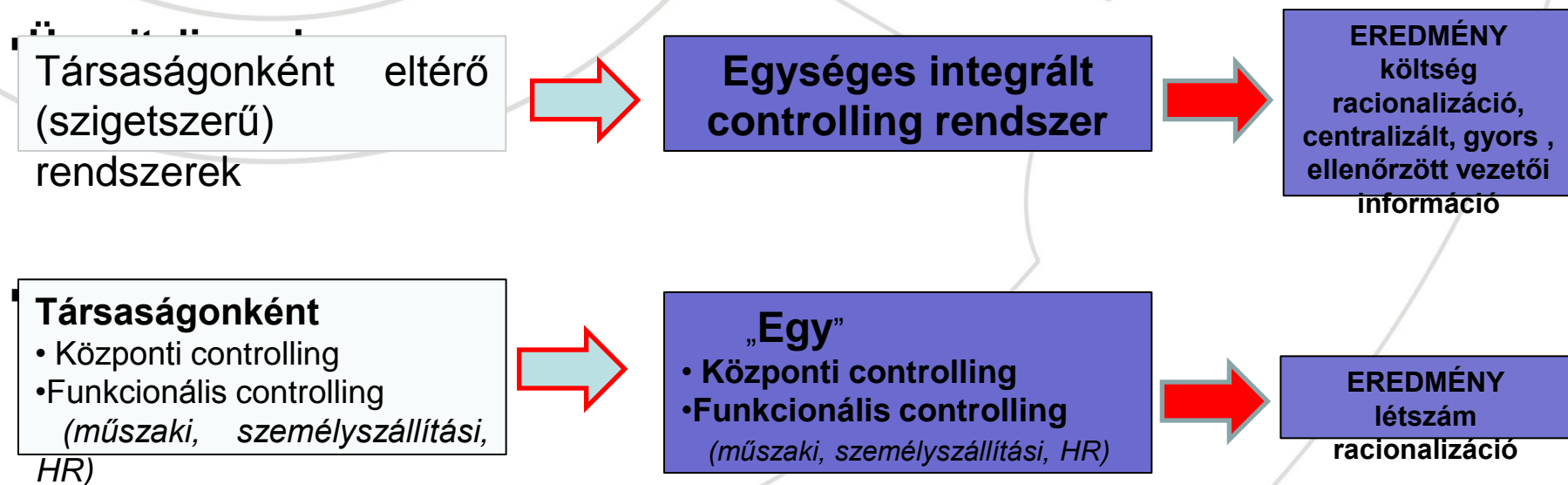
- a belső finanszírozás lehetőségének megteremtése minden cash pool tag számára eredménynövelő hatású lehet (forrással rendelkező tag banki betéti kamatnál magasabb kamatbevételt, forrással nem rendelkező tag a banki hitelkamatnál alacsonyabb kamatráfordítást realizál)
- a cash pool tagok együttes számlaforgalmukkal kedvezőbb díjakat, jutalékokat érhetnek el, mint egyenként, ezzel banki költségeknél realizálhatnak megtakarítást
- a cash pool tagok együttes adósminősítése, hitelekért vállalt együttes felelősségük alapján a rosszabb likviditási helyzetű tag banki megítélése pozitív irányba mozdulhat



Controlling területen feltárható szinergiák

Legjobb gyakorlatok keresése, tanulmányozása, összehasonlítása a szervezet saját gyakorlatával, és a tanulságok hasznosítása a szervezet saját gyakorlatának fejlesztésében.

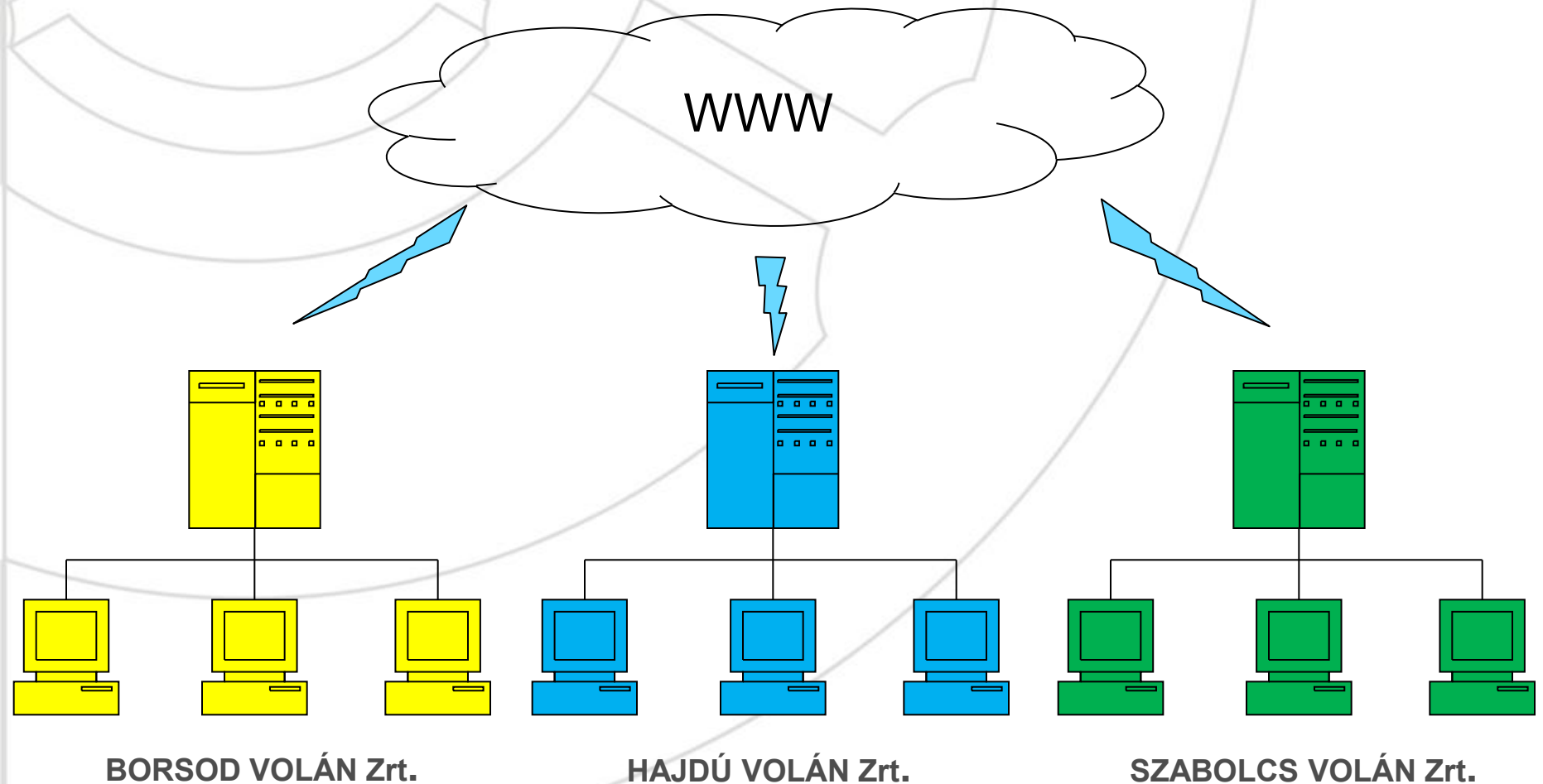
(A „legjobb gyakorlat” olyan megoldást jelent, ami máshol kiemelkedően jól bevált.)





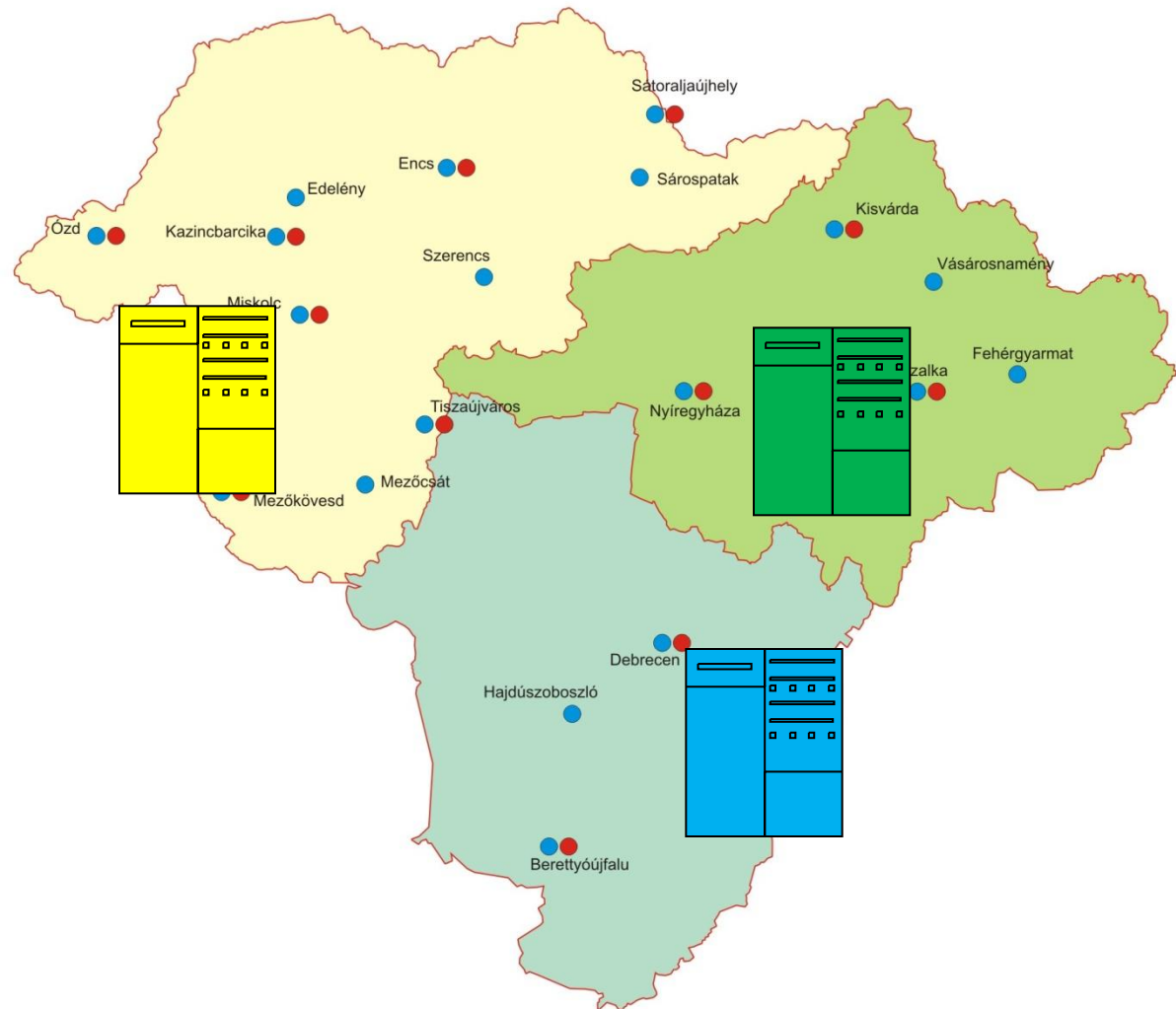
Informatikai szinergiák

Szerver központok a társaságoknál





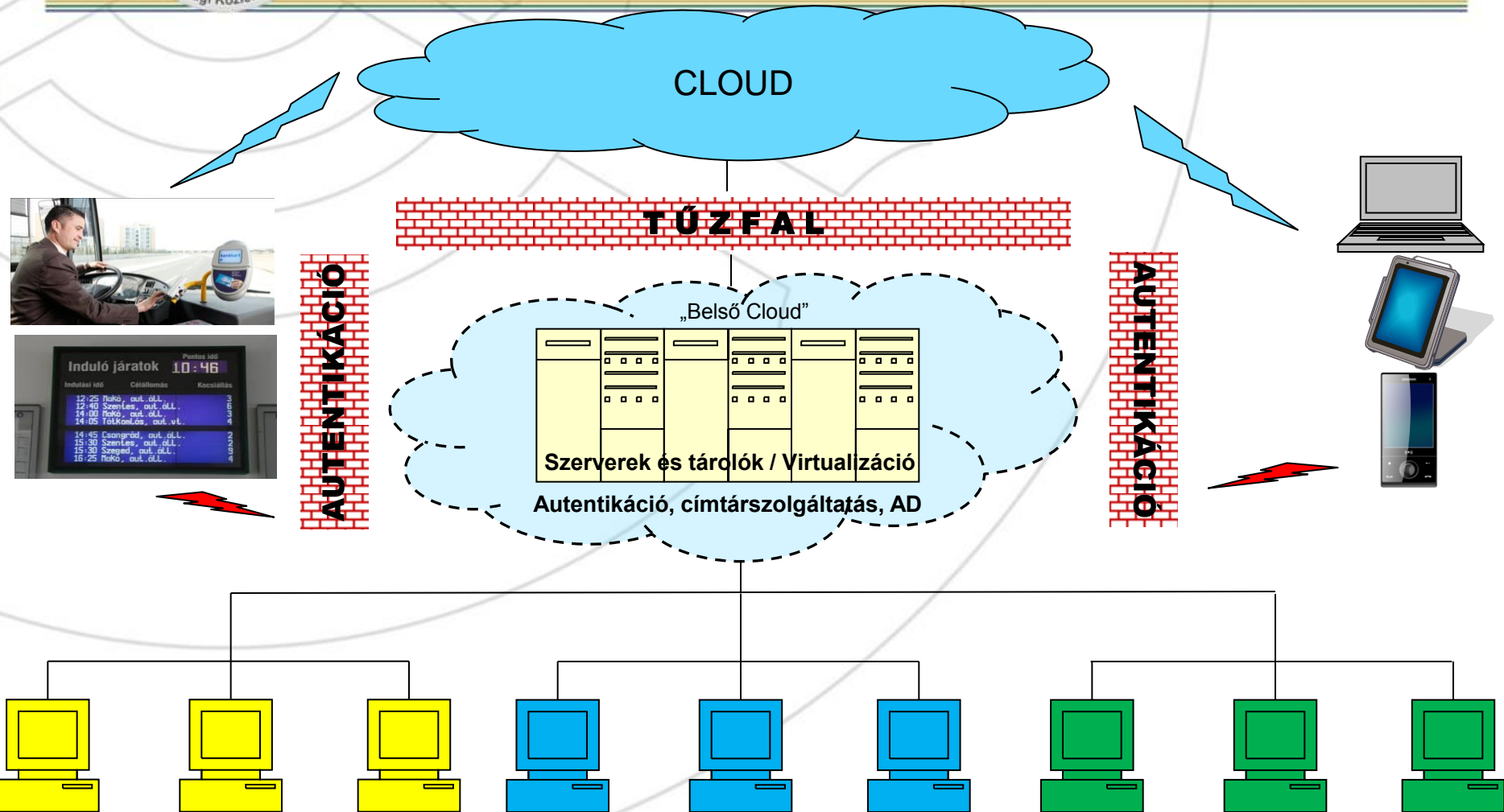
Informatikai szinergiák Szerver központok egységesítése





Informatikai szinergiák

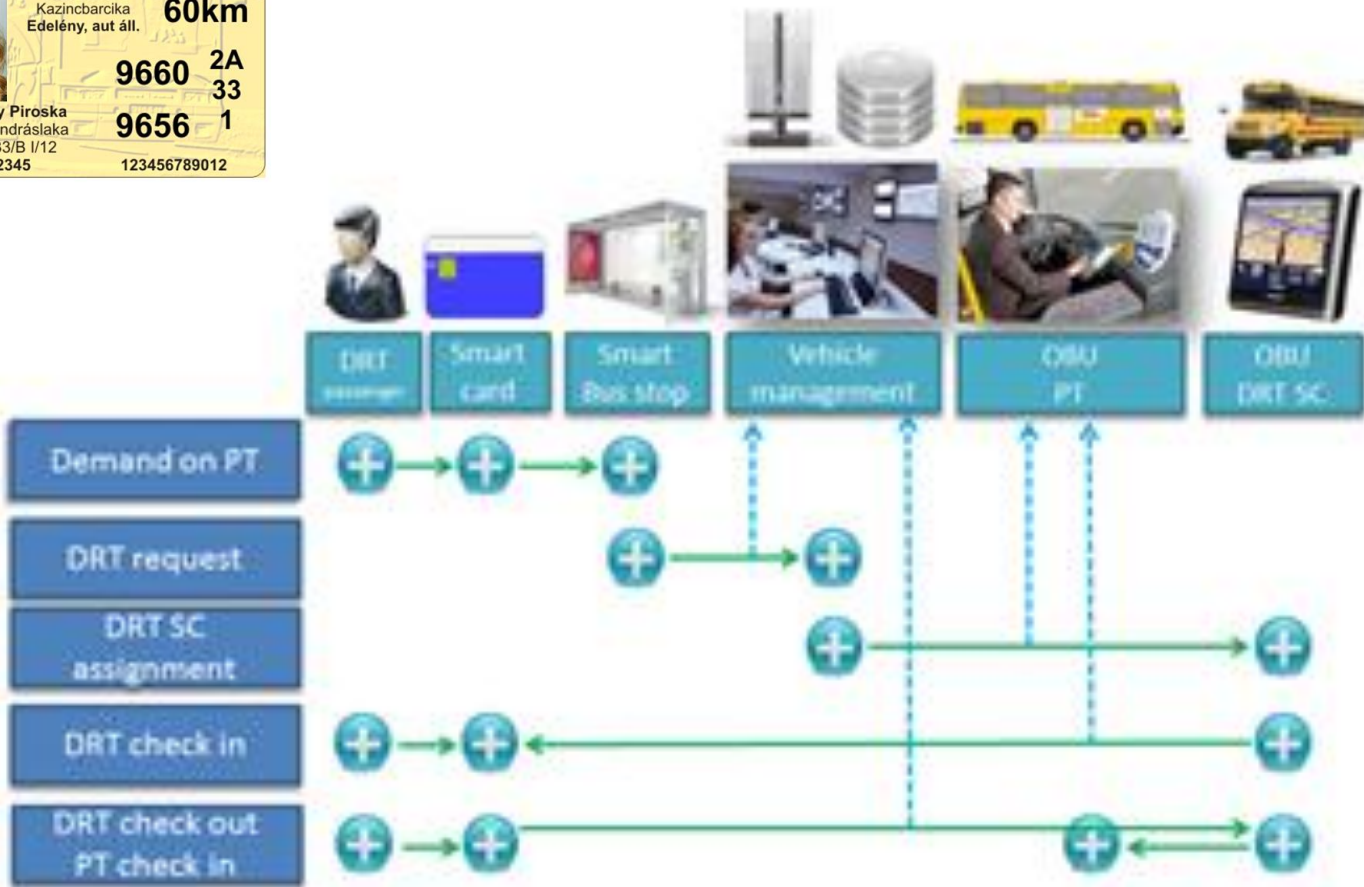
Régiós beolvadás után egy szerverközpont





Intelligens, innovatív megoldások

DRT- igényvezérelt közlekedés





Köszönöm a figyelmet!